



BOTRYGG

TEXT: JOAKIM LÖWING

25 år efter att Michael Coccozza startade ett eget fastighetsbolag har äldsta sonen Adam tagit över som vd. Dessutom arbetar hans lillebror Simon som controller.

- Klart att man känner ett stort ansvar gentemot familjen, men det är bara spännande och roligt, tycker de.

Man kan lugnt påstå att företagandet finns i släkten. Det började med att Giuseppe Coccozza bildade grossistföretaget Inter Agenturer. Något han, vid 76 års ålder, förresten fortfarande är aktiv med. Giuseppe och hans fru Anna köpte en del fastigheter – och det var dessa som deras son Michael sedan jobbade vidare med.

FASTIGHETSBOLAGET DUVKULLEN kom till 1981 och var till en början enbart inriktat på fastighetsförvaltning. Men från och med 1987 utökades det även med byggverksamhet. 2003 inleddes en expansion utanför Linköping, där man först etablerade sig i Stockholm – och sedan även i Norrköping, Göteborg, Örebro, Uppsala och Malmö. Samtidigt byttes namnet till Botrygg AB.

PÅ ETT ELLER ANNAT sätt har alla Michaels och Catharinas fyra barn Adam, Josephine, Rebecca och Simon hjälpt till i familjeföretaget under sina uppväxter. Michael är fortfarande ägare och styrelseordförande – sedan två år tillbaka har Adam tagit över som vd – och Simon är ekonomicontroller. Båda sönerna bor i Stockholm, men Adam pendlar till huvudkontoret i Linköping två-tre dagar i veckan.

– Jag har alltid velat arbeta inom bygg- och fastighetsbranschen och läste till byggnadsingenjör på KTH i Stockholm. Det är något extra när

man får göra det i ett familjeföretag. Jag älskar att ha ett stort ansvar och det är en härlig utmaning att vara vd, framhåller Adam.

SIMON, SOM PLUGGADE finansiell ekonomi på Handelshögskolan i Göteborg, är inte det minsta avundsjuk på att brorsan har en tyngre roll.

– Nej (ha, ha), han är en väldigt bra ledare och chef. För oss är det absolut ingen kamp om makten. Vi ser bara till företagets bästa när vi fördelar rollerna – rätt person på rätt position, säger Simon.

Vilka ser du som största för- och nackdelar med att jobba i familjebolaget?

– Man engagerar sig så mycket att det är lätt att glömma bort andra saker som är viktiga i livet. Men jag försöker att hålla balans och har också en väldigt förstående sambo, ler Simon – som tidigare varit elit-spelare i innebandy i Linköping.

Botrygg har ungefär 2 600 bostäder runtom i Sverige, varav över hälften i Linköping, och nu byggs det som aldrig förr.

– I dagsläget producerar vi cirka 500 bostäder per år. Det kräver mycket eget kapital och därför bygger vi en hel del bostadsrätter som vi säljer. För dessa intäkter kan vi sedan bygga fler hyresrätter, berättar Adam.

Vilka är de största utmaningarna för Linköping?

– Det finns flera olika. Bland annat att bygga staden rundare och utöka centrumkärnan över Stångån mot Kallerstad. Det finns många hårdgjorda ytor och dåligt utnyttjade torg. Vi behöver fler platser i city att kunna stanna upp på, där exempelvis barnen kan leka en stund. Bussarna behöver kanske inte köra över Trädgårdstorget, utan ledas runt, för att enbart göra gångstråk och ytor att umgås på där.

Adam fortsätter:

– En annan utmaning är att få fram bostäder med rimliga hyror för alla flyktingar som anlänt till staden. Vi behöver större volymer av hyresrätter.

På vilket sätt skiljer bostadsbyggnad i de olika kommunerna ni är verksamma i?

– Det som skiljer mest är hur man jobbar med markanvisningar i Stockholm. Där kan byggherrar lämna förslag på nya projekt på kommunal mark och sedan få en markanvisning. I Linköping tillämpar kommunen så gott som bara markanvisningstävlingar när de vill sälja av mark. Det gör att de inte alls får in lika många kreativa förslag. Här riskerar man att gå miste om idéer då byggherrar inte har några incitament att ta fram förslag.

– Modellen i Stockholm är en fördel både ur byggherrarnas och stadsbyggnadsperspektiv. Det finns mycket att

vinna på att låta privata aktörer vara med och driva staden framåt, avslutar Adam Coccozza. ■

DET HÄR ÄR BOTRYGG AB

STARTADE: 1981 bildade Michael Coccozza Fastighetsbolaget Duvkullen, som bytte namn till Botrygg AB 2003. **ANTAL ANSTÄLLDA:** Cirka 350, varav 300 i Linköping.

OMSÄTTNING: Fastighetsbolaget har cirka 270 miljoner kronor och byggbolaget drygt en miljard kronor.

ANTAL BOSTÄDER: Cirka 2 600 i hela Sverige, varav drygt hälften i Linköping.

PÅGÅENDE/KOMMANDE I LKPG

- **ÖVRE VASASTADEN** – cirka 500 bostäder, både hyresrätter och bostadsrätter. Färdigt 2019.
- **SKOLA PÅ LINKÖPING ARENAS KORTSIDA.** Klart till terminsstarten i augusti.
- **KONTOR TILL MYRESJÖHUS** på Tornby, i fastigheten Glaskulan.
- **BOSTADS RÄTTER OCH RADHUS** på Duvkullen. Sätter i gång senare i år. Klart 2017.
- **RADHUS OCH SMÅHUS** i Björkö, Ljungsbro. Byggstart: 2018. Klart: 2019.
- **NORRA DELEN AV HARVESTAD,** bostadsrätter. Byggstart: 2018. Klart: 2019.